

Проект
«Форум инновационных проектов как механизм совершенствования системы взаимодействия между учреждениями культуры Камчатского края».
(От библиотек до Министерств)

The forum of innovative project as the mechanism to improve interaction between organizations of culture in Kamchatka Area.
(From libraries to ministeries)

В. О. Бекерева

*Муниципальное бюджетное учреждение культуры
«Центральная городская библиотека»,
Петропавловск-Камчатский, Россия*

Vera Bekereva

*Central City Library,
Petropavlovsk-Kamchatsky, Russia*

Настоящий проект представляет собой попытку разработки управленческого механизма в сфере культуры Камчатского края, позволяющий осуществить планирование, с учетом координации и взаимодействия со всеми учреждениями культуры на местах.

This project is aimed at establishing management mechanism in the sphere of culture in Kamchatka Area for planning, coordination and interaction with local institutions of culture.

Проблемы инновационного развития являются значимыми во всех областях жизни современного общества. Учреждения культуры, как составная часть современного общества, обязаны определить себя и найти свои направления, чтобы определить возможность развития и движения вперед. Но, к сожалению, сегодня инновационные процессы имеют недостаточное влияние на развитие страны в целом, и низок уровень внедрения результатов научных исследований в практику)(1).

Несмотря на реализуемый комплекс государственных мер и положительную динамику отдельных показателей, отмеченную за последние годы, многие проблемы сферы культуры остаются не решенными.

Управленческое решение, предлагаемое в рамках настоящего проекта, позволяет оптимизировать систему взаимоотношений между региональным Министерством культуры и учреждениями культуры в Камчатском крае, рациональное использование финансов, привлечение внебюджетных источников, составление бизнес проектов. В качестве нового управленческого механизма – предлагается организация и проведение под эгидой Министерства культуры Камчатского края – Форума инновационных проектов в области культуры.

Основной Целью проведения Форума является совершенствование системы взаимодействия между профильным Министерством и подчиненными ему структурами.

Среди основных задач Форума можно выделить:

1. Организация широкой дискуссии об общем состоянии культуры и перспективах ее развития в Камчатском крае между всеми заинтересованными сторонами, начиная от регионального Министерства культуры и его структурных подразделений до конкретных учреждений на местах;

2. Привлечение внимания общественности к проблемам отрасли и поискам решений ее дальнейшего развития посредством инновационной деятельности;

3. Выявление наиболее ярких инновационных идей в сфере развития культуры Камчатского края;

4. Проведение анализа (мониторинга) существующей системы взаимодействия между министерством культуры Камчатского края и учреждениями, находящимися в его подчинении, а также их реальных возможностей и интересов;

5. Оптимизация системы финансирования и распределения ресурсов между учреждениями культуры;

6. Создание условий для широкого обмена опытом между руководителями и сотрудниками учреждений культуры, содействие профессиональному росту работников сферы культуры.

Для проведения Форума инновационных проектов краевое министерство культуры разрабатывает и формирует нормативную базу, а именно:

А. Положение о Форуме инновационных проектов в Камчатском крае.

Б. Методику разработки проектных предложений и их оформления.

В. Положение об экспертном совете Форума.

Г. Методику оценки инновационных проектов.

Следующим этапом является защита предлагаемых инициатив (проектов), проходящая в форме открытого обсуждения. Этот этап является наиболее важным;

Форум инновационных проектов рассматривается в первую очередь как открытая дискуссионная площадка, где каждый участник имеет право голоса при обсуждении перспектив и проблем развития культуры в Камчатском крае, также на защите могут выступать участники из отдаленных регионов в режиме он-лайн (видеоконференции). Региональное Министерство культуры получает возможность услышать сотрудников учреждений, находящихся в его подчинении, что позволяет ему выстраивать свою дальнейшую работу не в одностороннем порядке, а во взаимонаправленном взаимодействии, при котором большее значение получают вертикальные связи *снизу – вверх*.

Организация такого мероприятия позволяет профильному Министерству провести мониторинг реальных возможностей и интересов его участников, выявить наиболее перспективные направления развития культуры в Камчатском крае, адаптировать свою деятельность под их реализацию, а также более рационально использовать ресурсы. Учреждение культуры, в свою очередь, получает широкие возможности для развития наиболее востребованных у населения региона направлений деятельности, оптимизации своей работы и широкого взаимодействия с другими учреждениями края и на перспективу с другими регионами России на международное сообщество.

В основе проектного решения лежит тезис о том, что взаимоотношения между Министерством культуры Камчатского края и учреждениями культуры, находящимися в его подчинении, должны носить взаимонаправленный характер и учитывать запросы не только управляющего органа власти на территории Камчатского края, но и реальные потребности подчиненных ему структур. (Это даст возможность развитию культуры на местах).

В качестве одного из возможных механизмов, предлагается организация под эгидой краевого Министерства культуры, Форума инновационных проектов, проекты разрабатываются учреждениями культуры, подчиненными министерству и подаются для дальнейшей защиты в экспертный совет Камчатского края.

Почему мы решили предложить такую форму работы для развития учреждений культуры? У нас есть положительный опыт, начиная с 2013 года, мы внедрили, и проводим ежегодный «Форум инновационных проектов Библиотека! Информация! Успех!» среди муниципальных библиотек Камчатского края.

Основными задачами Форума стали:

- содействие в продвижении и позиционировании новаторских достижений библиотек МБУК «ЦГБ»;
- поднятие престижа библиотеки и библиотечной профессии;
- привлечение внимания широкой общественности к проблемам и поискам решений дальнейшего развития посредством проектной и инновационной деятельности муниципальных общедоступных библиотек г. Петропавловска-Камчатского;
- содействие повышению качества обслуживания пользователей городских муниципальных библиотек;
- содействие росту профессионального уровня библиотекарей.
- создание позитивного имиджа общедоступных библиотек г. Петропавловска-Камчатского.

За годы работы было подано более 20 заявок на защиту проектов, из них в работу библиотек были внедрены 11 проектов.

Форум проектов выявил главные направления в развитии библиотек: послужил им планом стратегического развития на долгосрочную перспективу, оказал существенную помощь в дальнейшем продвижении муниципальных библиотек. Многие из учреждений, успешно внедряя свои программы в деятельность своих учреждений, стали лидерами библиотечной работы.

Исходя из опыта проделанной работы, мы предложили данную модель на защите проектов в Камчатском филиале РАНГХИС при Президенте России для Министерства культуры Камчатского края в виде проекта **«Форум инновационных проектов, как механизм совершенствования системы взаимодействия между Министерством и учреждениями культуры»**.

Механизм проекта довольно прост, но эффективен.

И как результат мы получаем перспективный стратегический план инновационного развития культуры Камчатского края на последующие годы.

1. В сфере культуры Камчатского края будет внедрен управленческий механизм, позволяющий эффективно управлять процессами поиска, отбора и внедрения инновационных проектов.
2. Внедрение проектных предложений в практику деятельности сферы культуры позволит на регулярной основе формировать банк данных проектных инновационных решений в сфере культуры – депозитарий, внедрять инновационные проекты, учитывая интерес учреждений культуры, их региональные особенности и возможности.
3. Внедрение проектных предложений позволит четко разграничить функционал и повысить уровень ответственности между учреждениями, а также с исполнительной и законодательной власти на местах.
4. Результатом проектного решения должно стать увеличение доли мероприятий реализуемых учреждениями культуры, более высокое качество подготовки, при проведении совместных мероприятий, снижение финансовых затрат.
5. Успешное внедрение проектных предложений практику деятельности Министерства культуры Камчатского края позволит другим отраслевым министерствам внедрить данный проект в, адаптируя его под свою отрасль (универсальный характер).
6. В идеале может быть создан фонд Форума при поддержке грантодателей.

Надеемся, что Министерство культуры использует данный проект в дальнейшей работе, направленной на инновационное развитие учреждений культуры в Камчатском крае и на перспективу как стратегический план развития.