

Е. Н. Гусева

**Инновация как стратегия,  
фактор и условие развития библиотек.  
(Попытка доклада в нестандартной форме)**

*Рассмотрено и обосновано (в том числе и в авторском нестандартном формате) значение инноваций для устойчивого развития современных библиотек.*

**Ключевые слова:** библиотеки, информационное общество, технологические инновации, кластерные инновации, инновационная деятельность, стратегия.

***Инновации в библиотеках***

Цель заявленного доклада («Научный» вариант этого доклада опубликован в материалах Девятнадцатой Международной конференции «Крым» – «Библиотеки и информационные ресурсы в современном мире науки, культуры, образования и бизнеса» – см.:

<http://www.gpntb.ru/win/inter-events/crimea2012/disk/092.pdf>) – попытаться рассмотреть и обосновать значение инноваций для устойчивого развития современных библиотек, что, в свою очередь, необходимо им для участия в инновационной экономике.

Местом и положением библиотек в сегодняшней структуре общества озабочены в основном сами библиотекари-профессионалы; в какой-то мере их озабоченность разделяют читатели, привыкшие пользоваться библиотеками для своих культурных, научных, а иногда и досуговых потребностей; в минимальной степени и в силу самых разных причин этим озабочены руководители регионов и государства. Но высказывания о том, что библиотеки могут и должны участвовать в инновационной экономике, развиваясь при помощи инноваций, до сих пор воспринимаются как нечто «абстрактное» и «мечтательное».

Если же посмотреть внимательно на состояние общественного устройства, то становится ясно: сегодня большинство развитых стран озабочены построением «национальной инновационной системы» (и строят её с разной степенью успешности). Сегодняшний менеджмент основан на концепции постоянного и непрерывного изменения, что должно обеспечивать жизнестойкость организации, её целеустремленность и устойчивость, а любая организация при этом озабочена достижением своих целей путём рационального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов. И у библиотек – те же проблемы, и озабочены они тем же самым!

Внедрение технологических инноваций привело к тому, что процессы создания, хранения, доступа и распространения знаний и других культурных ценностей претерпевают кардинальные и бесповоротные изменения. Кроме того, тотальная цифровизация, информатизация и автоматизация всех сторон обыденной жизни человека, интернационализация и глобализация экономики и культуры базируются на кластерных инновациях, что является «пропуском» в информационное общество, к построению которого наша цивилизация стремится неумолимо.

О том, что такое инновации и какое они имеют значение для развития современного общества, говорится много и постоянно, а для библиотек инновации – это целенаправленно проводимые изменения во всех сферах библиотечной деятельности для адаптации к требованиям внешней среды с целью достижения долгосрочной эффективности функционирования. При этом инновации никогда не бывают дискретными, единичными и конечными – это непрерывный процесс, имеющий кластерную, комплексную форму.

Инновации необходимо различать, так как реализовывать их и руководить ими необходимо по-разному.

Лучше всего значение инноваций для сегодняшних библиотек, на мой взгляд, выразил известный философ, методолог Пётр Щедровицкий: *«Историческая миссия инноваций состоит в том, что они оредствами следующей волны развития технологий и общества решают проблему предыдущего этапа развития».*

Так почему нужно говорить (а лучше, делать) об инновационном развитии библиотек? На мой взгляд, библиотеки могут рассматриваться как социальный институт (и учреждение), поддерживающий реализацию государственных реформ, участвующий в ней, влияющий на процессы модернизации и демократизации общества через содействие развитию науки, образования, экономики и культуры.

Но тут возникают сложности, которым посвящена вторая часть доклада.

### ***Вредные советы от Евгении Гусевой***

Если ты решишь однажды,  
Что твоей библиотеке  
Непременно, однозначно  
Очень срочно, очень нужно  
В русле мировых тенденций  
*Инно ... ва ... ционной быть,*  
Не хватайся за «мобилу»,  
Не беги скорей к начальству,  
Не кричи «Ура, я – гений!»  
И не собирай коллег...  
Сядь, подумай, пообедай  
И второй разок подумай,  
Да и в третий раз подумай –  
Так подумай ... восемь раз.  
И о чём же тебе думать?  
Я отвечу, но обижу ...  
Потому что надо думать:  
*А оно тебе зачем???*

Инновации – не мода:

Это трудно, это сложно,

Нервотрёписто, затратно,

Можно спину надорвать.

Мы ж компьютеры закупим,

Даже «сетку» себе бросим.

Денег нам дадут – освоим,

Книги все комплектанём ...

Но и это не есть счастье,

Инновационно-чудо,

Потому что нет ответа,

*Результат всего какой?*

Что ты хочешь, чтоб сменилось?

Чтоб красиво было, чище?

Чтоб читатели стояли

В очередь на вход толпой?

Или чтоб все точно знали,

Как пройти в библиотеку?

Чтоб начальство на собраниях

Выражало вам «респект»?

Или чтобы госуслуги

Выполнялись бы исправно,

И культурный был посыл?

Инновация – работа,

Результат процессов сложных,

Не везенья –:управленья!

*Результат, давший эффект ...*

Но ведь вот какое дело:  
Мы ж доходы-то считаем,  
Пусть хреново, но считаем ...  
А эффект как посчитать?  
Инновация есть фактор, инструмент,  
Не цель, но средство,  
Стратегическое средство,  
Как устойчивость держать.  
Мы живём в суровом мире,  
У нас много конкурентов  
И проблем, и в смене функций  
Мы запутались слегка,  
Увлечлись не тем, чем надо,  
Стонем-ноем по привычке,  
Денег просим, и компьютер –  
Запредел мечтаний наших...  
Но нам прежде всего надо  
Очень чётко, очень внятно,  
Не кривя своей душою  
Себе честно изложить:  
*Кто* мы, *Что* мы, для *Чего* мы  
И *Зачем* мы тут собрались,  
И *Чего* мы все хотим ...  
Но сказать всё это надо,  
Не жуя красиво фразы  
Про величие ... Про ценность  
И в культуре нашу роль.

Если мы себе расскажем,  
А потом другим докажем  
Чётко–внятно–планомерно,  
Что мы людям можем дать,  
И при этом скажем цену  
Этих действий, этих функций  
*Вот тогда об инновациБях*  
*Можно будет говорить ...*

Конечно, это только попытка обозначить проблему, снять с инновации флёр конъюнктуры и моды, показать, что она может быть не целью, но фактором и условием адаптации библиотек к внешней среде, существенно изменившей свои формы и направления движения. Но такое – в полном смысле инновационное – развитие библиотеки может быть реализовано только при наличии в инновационной деятельности библиотек стратегической компоненты.